

# ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «Лучшая муниципальная практика»

---

2023



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# СОДЕРЖАНИЕ

01. Предисловие
02. I КАТЕГОРИЯ (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)
03. Город Сызрань Самарской области (1 место)
04. Город Владивосток (2 место)
05. Город Казань (3 место)
06. Город Стерлитамак Республики Башкортостан (4 место)
07. Город Хабаровск (5 место)
08. II КАТЕГОРИЯ (сельские поселения)
09. Сельское поселение Курумоч Самарской области (1 место)
10. Махалинский сельсовет Пензенской области (2 место)
11. Паньшинское сельское поселение Волгоградской области (3 место)
12. Калиновское сельское поселение Волгоградской области (4 место)
13. Наурузовский сельсовет Оренбургской области (5 место)

# Предисловие

В сборнике лучших муниципальных практик **представлены конкурсные материалы** муниципальных образований, ставших победителями Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»** в 2023 году, а также краткие обзоры их опыта, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации

01

Целевая аудитория

**Целевой аудиторией сборника являются** органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, муниципальные образования Российской Федерации, экспертное сообщество

02

Цель сборника

**Сборник подготовлен в целях** апробации, распространения и популяризации лучших муниципальных практик



# Призовой фонд

---

**1 место: 42,5 млн рублей**  
**2 место: 34 млн рублей**  
**3 место: 25,5 млн рублей**  
**4 место: 17 млн рублей**  
**5 место: 8,5 млн рублей**

**1 место: 17 млн рублей**  
**2 место: 12,75 млн рублей**  
**3 место: 5,95 млн рублей**  
**4 место: 4,25 млн рублей**  
**5 место: 2,55 млн рублей**



## I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения



## II категория

Сельские поселения



# Номинация

## Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами

В сфере муниципальной экономической политики практики в основном направлены на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства, привлечение инвестиций, применение механизмов муниципально-частного партнерства и формирование системы стратегического управления

В сфере управления муниципальными финансами практики отражают мероприятия по управлению муниципальным долгом, финансовое планирование, учет и отчетность, а также управление бюджетными доходами и расходами



В рамках номинации представлено **244** заявки из **65** регионов



Из них:  
**171** заявка по I категории  
**73** заявки по II категории

# Город Сызрань Самарская область (1 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Проект популяризации предпринимательской деятельности среди молодежи «Думай о будущем»

По статистике 90% бизнес-стартапов закрывается по истечении 1 года после открытия, это происходит по причине уделения недостаточного внимания предпринимателем просчету бизнес-рисков и отсутствию прогнозирования доходов и контроля расходов.

### **Цель практики:**

Популяризация предпринимательской деятельности среди молодежи, стимулирование развития предпринимательского потенциала и разработка бизнес-идей, возможных к реализации на территории городского округа Сызрань.

### **Задача практики:**

Выявление наиболее жизнеспособных бизнес-идей, предложенных к реализации на территории городского округа Сызрань, а также информирование и мотивирование молодежи на активную предпринимательскую деятельность в городском округе Сызрань.

### **Суть практики:**

В учебных образовательных учреждениях школьники и студенты получают теоретические навыки экономики, в том числе по подготовке бизнес – планов (проектов).



В рамках проекта участникам предоставляется возможность расширить уровень знаний о действующем законодательстве ведения предпринимательской деятельности, а так же применить полученные навыки на практике в процессе подготовки бизнес-плана (проекта).

За призовые места из средств местного бюджета командам предоставляются гранты в сумме:  
150 000 рублей – за первое место;  
100 000 рублей – за второе место;  
50 000 рублей – за третье место.

По итогу проведенного конкурса командам, не занявшим призовые места, по инициативе предпринимателей были предоставлены поощрительные призы в размере 10 000 рублей на каждую команду.

### **Организаторы проекта:**

Представители органов местного самоуправления, организации инфраструктуры поддержки предпринимательства, субъекты малого и среднего предпринимательства, образовательные учреждения

### **Целевая аудитория проекта:**

Граждане в возрасте от 15 до 22 лет

### **Наставники проекта:**

Сертифицированный тренер Акционерного общества «Корпорация малого и среднего предпринимательства» и успешные предприниматели города Сызрань



### **Реализация проекта:**

I этап: «Думай о будущем – или бизнес как профессия» - Проведение информационных лекций в образовательных учреждениях.

Формирование команд для участия в следующем этапе.

II этап: «Почувствуй себя в роли предпринимателя»

Проведение цикла образовательных семинаров для сформированных команд по программе «Азбука предпринимательства» и работы с наставниками.

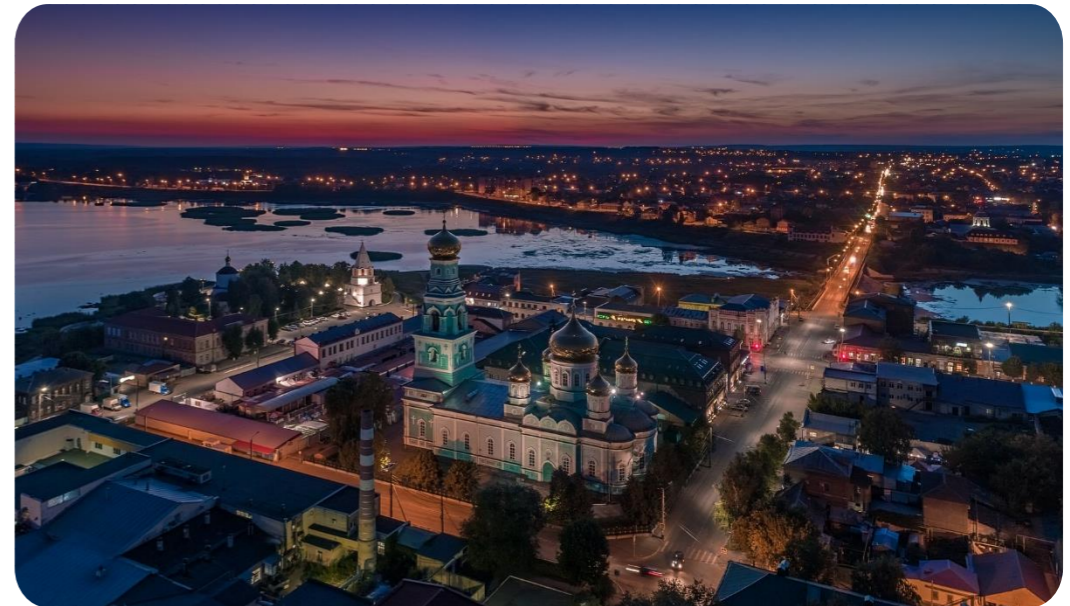
Подготовка бизнес-планов (проектов) для участия в конкурсе.

III этап: «Подведение итогов» - проведение конкурса бизнес – планов (проектов) «Думай о будущем».

Подведение итогов проекта, определение победителей, награждение победителей конкурса бизнес – планов (проектов) в рамках масштабного мероприятия приуроченного к проведению Дня российского предпринимателя.

### **Источники финансирования:**

Финансирование проекта осуществляется за счет средств бюджета городского округа Сызрань, предусмотренных муниципальной программой «Развитие и поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства городского округа Сызрань на 2020-2030 годы».



### **Результаты реализации практики**

01

Отложенный положительный эффект некоторых показателей социально-экономического развития муниципального образования

02

Популяризация предпринимательства и повышение предпринимательской активности молодежи

03

Стимулирование роста количества занятых у субъектов малого и среднего предпринимательства

04

Стимулирование роста количества субъектов малого и среднего предпринимательства





# Управление муниципальными финансами

## Управление бюджетными доходами и расходами

- укрепление и развитие налогового потенциала бюджета за счет наращивания стабильных доходных источников, сокращение задолженности по налоговым и неналоговым платежам в рамках реализации плана мероприятий по увеличению налоговых и неналоговых доходов, оптимизация бюджетных расходов - работа межведомственной комиссии по работе с налогоплательщиками, имеющими задолженность по уплате налогов и сборов в бюджет;
- повышение эффективности управления муниципальной собственностью, выявление земельных участков, используемых не по целевому назначению, ежедневный мониторинг поступлений доходов в бюджет, в т.ч. от НДФЛ;
- рассмотрение обращений граждан о признаках нарушений требований земельного законодательства в рамках муниципального земельного контроля;
- проведение переоценки доходов бюджета на основе прогноза развития экономической ситуации;
- выполнение обязательств, предусмотренных соглашениями о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов;
- разъяснительная работа с населением и бизнесом по своевременной уплате налогов, размещение информации в общественных местах и средствах массовой информации, претензионная работа и передача материалов в суд для принудительного взыскания задолженности по арендной плате - повышение эффективности бюджетных расходов и определение четких приоритетов использования бюджетных средств с учетом текущей ситуации;



- осуществление оценки бюджетной устойчивости бюджета, минимизация рисков, связанных с принятием расходных обязательств, не обеспеченных финансовыми ресурсами.

В связи с изменением экономической ситуации и в целях обеспечения сбалансированности бюджетов Распоряжением Администрации установлен особый порядок исполнения бюджета городского округа Сызрань в 2022 году, который предусматривал:

- проведение переоценки доходов бюджета на основе пессимистического прогноза развития экономической ситуации;
- формирование неиспользуемых остатков по неприоритетным расходам (по состоянию на 25.05.2022 года сформирован резерв в размере 58,4 млн рублей);
- «ручное управление» исполнения бюджета, согласованное антикризисным штабом.

Приоритетным направлением расходов является реализация национальных проектов. В 2022 году муниципальное образование принимало участие в реализации 4 национальных проектов.

В условиях недостаточности собственных источников доходов бюджета, Администрацией проведена целенаправленная работа по привлечению средств из вышестоящих бюджетов через участие в федеральных и региональных программах. В бюджет поступило 2136,9 млн рублей (в 2021 году объем составил 921,3 млн рублей).

Одной из основных задач при осуществлении бюджетного процесса является обеспечение прозрачности и открытости деятельности органов местного самоуправления. В целях вовлечения большего числа граждан в общественное обсуждение параметров бюджета проводятся публичные слушания по проекту бюджета и отчету об исполнении бюджета. На официальном сайте размещается в доступной форме информационный материал «Бюджет для граждан».

### Оценка налоговых расходов

- проведение взвешенной долговой политики, замена коммерческих кредитов на кредиты из регионального бюджета (коммерческие кредиты привлекаются в рамках ограничений бюджетного законодательства на уровне ключевой ставки, установленной Центральным банком Российской Федерации, увеличенной на 1 процент)
- в целях минимизации процентов по заемным средствам привлекаются беспроцентные бюджетные кредиты из регионального бюджета, для покрытия кассового разрыва и бюджетный кредит на пополнение остатков средств на счетах бюджетов субъектов Российской Федерации (местных бюджетов)



### Результаты реализации практики

01

**Рост налоговых и неналоговых доходов за 2022 год на 8,2% (132,0 млн рублей)**

02

**Исполнение плана по налоговым доходам составило 111,8%. В бюджет поступило 1 582,6 млн рублей от налогов и сборов (план - 1 415,0 млн рублей)**

03

**Рост налоговых доходов составил 9,7% (140,2 млн рублей) за счет увеличения налога на доходы физических лиц**

04

**Неналоговые доходы составили 166,6 млн рублей, или 115,5 % к уточненному годовому плану 144,2 млн рублей и относительно уровня 2021 года (174,8 млн рублей)**

05

**Поступление доходов в бюджет города увеличились на 60,4%. При запланированном «дефиците» сложился «профицит» в размере 145,3 млн рублей**





# Город Владивосток Приморский край (2 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Практика регулирования тарифов на перевозки пассажиров общественным транспортом

### **Суть практики:**

Администрацией г. Владивостока установлена возможность безналичной оплаты с помощью билетов длительного пользования.

Билеты длительного пользования созданы с целью приведения транспортных услуг, оказываемых пассажирам при проезде в городском общественном транспорте, в соответствие нормативам и требованиям федеральных органов исполнительной власти, а также стимулирования населения использовать преимущественно общественный транспорт.

Разработаны билеты двух типов:

- «Безлимит 1 месяц» (неограниченное количество поездок в течение календарного месяца);
- «Лимит 40 поездок в месяц» (40 поездок в течение календарного месяца).

Для социально-незащищенных слоев населения установлен минимальный тариф при оплате поездок картой «Приморец» и единой картой жителя Приморского края, в том числе картой учащегося.

### **Достигнутые эффекты:**

- повышение прозрачности деятельности предприятий – перевозчиков;
- контроль пассажиропотока по каждому маршруту.



## Проект «Доступные цены»

### **Суть практики:**

Создан региональный ведомственный проект «Обеспечение населения Приморского края основными продуктами питания и товарами повседневного спроса по доступным ценам».

В целях обеспечения населения продовольственными товарами по ценам производителя размещены 12 павильонов организаций потребительской кооперации для реализации продовольственных товаров, в том числе мясной, молочной и плодоовощной продукции напрямую от производителей.

Розничная цена в павильонах организаций потребительской кооперации на 5-15% ниже в сравнении со среднерыночной ценой на продовольственные товары в г. Владивостоке.



### **Достигнутые эффекты:**

- увеличение розничной сети организаций потребительской кооперации дает развитие малому бизнесу, что, в свою очередь, увеличивает налоговые поступления в бюджет местного и регионального уровней;
- за отчетный период рост оборота малых и средних предприятий составил 6,2 %.

## Тиражирование практик

Практика дифференцированных тарифов на проезд в общественном транспорте будет востребована в населенных пунктах с развитой инфраструктурой общественного транспорта.

Алгоритм внедрения практики:

- 1. Актуализация муниципальных правовых актов;
- 2. Разработка и утверждение порядка тарификации;
- 3. Расчет и утверждение тарифов.

Практика реализации продовольственных товаров возможна к поэтапной реализации при наличии следующих факторов:

1. Инициирование и подготовка ведомственного проекта органами исполнительной власти региона.
2. Готовность бизнес-сообщества в лице товаропроизводителей принять участие в проекте и последующей реализации товаров по цене ниже среднерыночных на 10-15%.
3. Готовность администрации муниципального образования содействовать в реализации ведомственного проекта.



## Результаты реализации практики

1

Увеличение на **24,3 %** выручки предприятий – перевозчиков в 2022 году

02

Увеличение на **62,7%**, количества транзакций по оплате безналичным способом (в том числе по транспортной карте в 3 раза; по банковским картам на 31,1%)

03

Прирост в розничной торговле **5,7 %** (достигнут оборот – 127,9 млрд рублей)

03

Прирост в оптовой торговле **24,3 %** (достигнут оборот 635,1 млрд рублей)

03

Рост оборота малых и средних предприятий составил **6,2 %**



# Управление муниципальными финансами

## Управление бюджетными доходами и расходами

- ежедневный мониторинг налоговых и неналоговых поступлений бюджета, своевременная реакция на динамику поступлений в течение года и принятие эффективных мер по мобилизации доходов;
- разработаны план мероприятий по увеличению доходной части бюджета и план мероприятий по расширению налоговой базы по имущественным налогам, работают межведомственные комиссии по налоговой и социальной политике и по мобилизации доходов;
- выявление нарушений земельного законодательства, лиц, уклоняющихся от сдачи объектов в эксплуатацию и государственной регистрации права собственности, разъяснительная работа среди населения о необходимости оформления прав на объекты недвижимости, проверка земельных участков с целью определения фактических землепользователей и сбора сведений для полноты исчисления земельного налога;
- работа по формированию перечня объектов недвижимого имущества, принадлежащих на праве собственности физическим лицам, в отношении которых налоговая база по налогу на имущество физических лиц определяется как кадастровая стоимость, проведение работы по пополнению и актуализации сведений в федеральной информационной адресной системе, мероприятия по выявлению бесхозных объектов и оформлению их в муниципальную собственность;



- оценка эффективности налоговых расходов (льгот по местным налогам), формирование списков предприятий, имеющих задолженность в городской бюджет, для заслушивания на заседаниях межведомственной комиссии по налоговой и социальной политике;
- легализация рынка аренды жилья и контроль за исполнением налоговых обязательств физическими лицами, сдающими в аренду (наем) жилые помещения.

## Бюджетное планирование и исполнение бюджета

- проверка исходных данных для мониторинга качества финансового менеджмента главными администраторами бюджетных средств, произведена комплексная оценка качества финансового менеджмента, составлен рейтинг по главным администраторам бюджетных средств;
- ежемесячный мониторинг просроченной кредиторской задолженности;
- обеспечена своевременная выплата заработной платы работникам муниципальных учреждений, включая работников органов местного самоуправления, и уплата начислений на оплату труда, не допуская прироста просроченной кредиторской задолженности по оплате труда и начислениям на оплату труда;
- не допущен прирост просроченной кредиторской задолженности по оплате коммунальных услуг муниципальными учреждениями;
- ежемесячный мониторинг дебиторской задолженности бюджета.

## Управление муниципальным долгом:

Для уменьшения муниципального долга была проведена мобилизация доходов бюджета и определена приоритетность бюджетных расходов, в том числе за счет минимизации принятия новых расходных обязательств исходя из обоснованности социальной и бюджетной эффективности их реализации

## Финансовое планирование, учет и отчетность

- ежемесячное осуществление по результатам сформированной бюджетной (бухгалтерской) отчетности мониторинга просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности главных распорядителей бюджетных средств, а также остатков средств на лицевых счетах муниципальных бюджетных и автономных учреждений, функций и полномочий учредителей которых выполняют органы администрации города;
- оценка выполнения расходных обязательств, обеспечения подотчетности деятельности главных распорядителей бюджетных средств, финансового состояния муниципальных учреждений;
- выявление фактов возникновения просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности получателей бюджетных средств с целью ее дальнейшей инвентаризации, реструктуризации и погашения;
- формирование проекта бюджета с применением программных комплексов, обеспечивающих однократный ввод информации, необходимой для составления и расчета проекта бюджета, формирования сводной бюджетной росписи и формирования информации о финансово хозяйственной деятельности муниципальных учреждений.



## Результаты реализации практики

01

**Рост доходов бюджета городского округа за 2022 год составил 109,2 %, в том числе налоговых и неналоговых доходов - 115,3 %**

02

**Рост средней заработной платы по крупным и средним организациям на 11,2% к уровню 2021 г.**

03

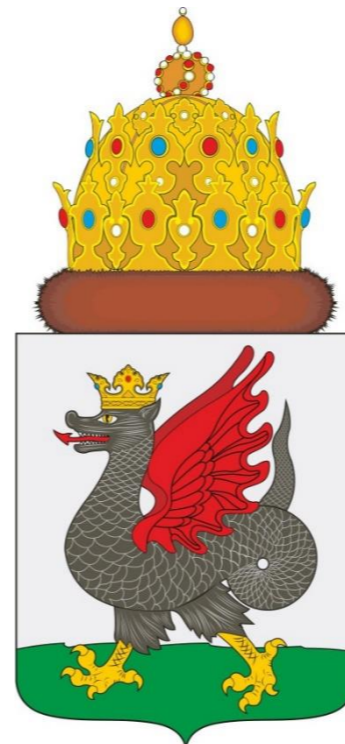
**Доходы в результате работы по легализации рынка аренды жилья в 2022 году составили 31 млн рублей**





# Город Казань Республика Татарстан (3 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)





# Муниципальная экономическая политика

## Практика «Привлечение инвестиций в городскую инфраструктуру для организации комфортного детства»

### **Суть практики:**

Альтернативная система организации бельевого процесса – это система аренды мягкого инвентаря.

Заказчик (детское учреждение дошкольного образования) арендует постельное белье и принадлежности у исполнителя (компания-аутсорсер). Исполнитель реализует функции по закупке мягкого инвентаря, своевременному обновлению изношенных изделий на новые, обработке использованных изделий (стирка, сушка, глажка), упаковке и доставке чистых изделий до детских садов.

На средства инвестора возведен производственно-логистический комплекс по аренде и промышленной обработке текстильных изделий мощностью 30 тонн в сутки.

Комплекс оснащен поточными линиями современного прачечного оборудования, с разделенными потоками чистых и грязных зон, построенный с учетом соблюдения всех санитарно-эпидемиологических требований для организации данной деятельности.

Для обеспечения сервиса в соответствии с международными стандартами на Комплексе применена максимальная автоматизация всех процессов, включая контроль качества обработки изделий.



Комплекс стал одним из самых экологичных объектов отрасли. Благодаря энергоэффективному оборудованию и применению ресурсосберегающих технологий расходует почти в 3 раза меньше энергии и воды по сравнению с обычными прачечными.

### **Предпосылки:**

- Непрофильная деятельность детских садов;
- Дополнительные затраты на чистку детского белья ДОУ;
- Отсутствие разделения потоков чистого и грязного белья;
- Отсутствие условий для правильной сушки белья;
- Изношенность оборудования прачечных детских садов, отсутствие профессиональной техники;
- Необходимость существенных затрат на модернизацию прачечных детских садов;
- Недостаточность потоковой технологии прачечных детских садов.

### **Ресурсы и задачи:**

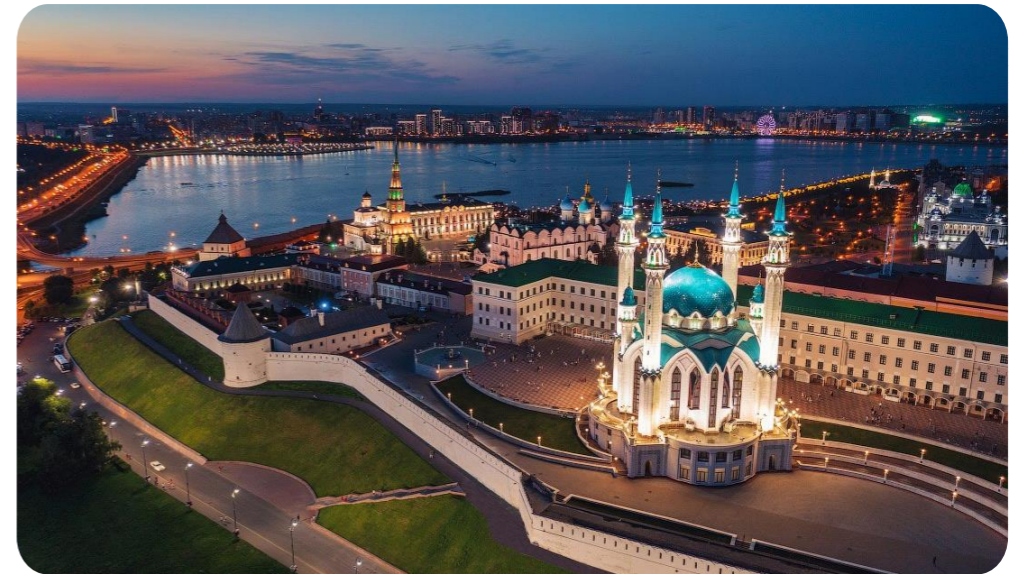
- Объем финансирования 620 млн рублей (500 млн рублей на строительство Комплекса, 120 млн рублей на закупку мягкого инвентаря);
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Поиск инвестора;
- Определение компании-аутсорсера.

### **Алгоритм реализации практики:**

- Определение потребности детских садов и потенциальной востребованности услуги;
- Оценка текущих затрат детских садов по сравнению с предложением компании-аутсорсера по стоимости услуг;
- Оценка экономической целесообразности;
- Определение инвестора для строительства комплекса;
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Определение компании-аутсорсера;
- Пилотный запуск проекта в нескольких детских садах;
- Отладка организации операционных процессов;
- Принятие решения о возможности перехода на систему аренды текстильных изделий.

### **Достигнутые эффекты:**

- Стандартизация и оптимизация бизнес процессов – единый стандарт качества постельного белья и принадлежностей во всех детских садах, единый стандарт процессов обработки белья с соблюдением норм СанПиН, биологическая безопасность, прозрачность процессов для персонала, точный учет.
- Экономический эффект – четко определенные бюджеты, возможность заключения контрактов на 3 года с фиксированием тарифа на каждый год обслуживания. Положительный эффект достигается за счет фиксации тарифов при «долгих» контрактах с учетом индексирования тарифа в рамках официального дефлятора не более 4% в год, в то время как основные статьи затрат растут с большим индексом.
- Оптимизации штатной численности машинистов по стирке белья – сокращается порядка 75% ставок, но с учетом перераспределения обязанностей. Высвободившимся сотрудникам предлагаются другие виды работ, что позволяет сохранять сотрудников и решать вопросы «кадрового голода» по младшему персоналу.



### **Результаты реализации практики**

01

**Экономия бюджетных средств города при переходе на систему аренды в детских садах составляет 10,8 млн рублей в год**

02

**Отсутствия необходимости проведения капитального ремонта прачечных в детских садах и обновления изношенного оборудования позволит сэкономить порядка 92 млн рублей для 237 ДОУ (по экспертной оценке)**

03

**Возможность перепрофилировать высвобождаемые помещения в ДОУ под другие нужды**

04

**Снижение затрат на коммунальные услуги, прачечное оборудование и моющие средства в ДОУ**



# Управление муниципальными финансами

## Практика «Применение цифровых технологий при централизованном бухгалтерском обслуживании муниципальных учреждений Реализация проекта «Цифровая бухгалтерия»

В целях повышения эффективности бухгалтерского обслуживания муниципальных учреждений за счет цифровой трансформации обмена данными, унификации учета и отчетности, а также улучшения условий труда и увеличения заработной платы бухгалтеров, при поддержке Мэра г. Казани И.Р. Метшина, было принято решение о централизации бухгалтерских процессов.

Централизованный бухгалтерский учет осуществляется для 582 муниципальных учреждений: общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования, дошкольных образовательных учреждений и учреждений культуры.

После сбора, обработки и анализа статистических и расчетных показателей, с учетом хронометража событий, были сформированы данные для матрицы нормирования бухгалтеров централизованной бухгалтерии, которая позволила определить количество сотрудников необходимых для обеспечения бесперебойного обслуживания муниципальных образовательных учреждений. Расчетные данные легли в основу плана реализации проекта «Цифровая бухгалтерия».

При этом в процессе реализации проекта проведены мероприятия по внедрению электронного документооборота, оснащения техникой сотрудников МКУ «ЦБО г. Казани» и муниципальных учреждений города Казани, мероприятия по оптимизации рабочих процессов, что привело к необходимости пересмотра матрицы трудозатрат на начало 2023 года.



Проект реализовался поэтапно.

На первом этапе проведено разделение функциональных обязанностей сотрудников на функции главного распорядителя бюджетных средств (планово-экономическая деятельность, финансирование подведомственных учреждений, сводный учет и отчетность) и бухгалтерское обслуживание подведомственных учреждений в пределах имеющейся штатной численности и фонда оплаты труда на данные цели.

Далее началась централизация бухгалтерских процессов в муниципальных учреждениях.

Значимость и результативность проекта подтверждается данными об экономической эффективности – в год она составляет порядка 47 млн рублей при оптимизации штатной численности на 24% и направляется преимущественно на повышение заработной платы бухгалтеров и улучшение условий их труда.

При развитии централизованных процедур учета, сохраняется принцип работы с применением цифровых способов обмена данными (электронного документооборота), что позволяет вести диалог между муниципальными учреждениями в юридически значимой плоскости, предусматривающей принцип прозрачности, при осуществлении действий участников процесса.

Централизация учетных процессов выявила одно из самых важных направлений работы – внедрение стандартизации и оптимизации бизнес-процессов – созданию единого подхода к ведению бухгалтерского учета, начислению заработной платы и полноте отражения информации в учете.





Одним из самых перспективных направлений работы центра является внедрение в учетные процессы роботизированных технологий учета. Основными социальными предпосылками, лежащими в основе принятия решения о внедрении технологий, являлись:

- снижение рутинных, монотонных и однообразных операций бухгалтеров;
- повышение культуры труда, охраны здоровья;
- повышение квалификации персонала за счет возможности участия сотрудников в программировании, настройке или переналадке учетных процессов, в которых внедряются роботизированные технологии;
- стабильное развитие учетных процессов, независимое от колебаний численности сотрудников;
- повышение социальной привлекательности труда в учреждении;
- повышение процедур по защите информации.

Экономический эффект от внедрения технологий связан с повышением производительности труда (иногда в несколько раз) за счет ускорения и сокращения операций, а также за счет новых возможностей организации процессов, повышения качества труда за счет минимизации ошибок.

Так, функционал уже введенных в эксплуатацию роботов, позволяет не только экономить более 600 ч/ч (5 штатных единиц), но и свести к минимуму время поиска информации по популярным запросам. Только за 1 неделю внедрения телеграмм-бота было заказано 40 справок 2-НДФЛ без участия бухгалтера.

Кроме того, внедрение автоматизированных технологий способствует экономии ресурсов и ускорению сроков окупаемости процессов. Робот, в отличие от традиционного порядка работы, является универсальной и многоцелевой технической системой, которая быстро перестраивается под требования внешней среды.



## Результаты реализации практики

01

**Система централизованного бухгалтерского учета охватывает 582 муниципальных учреждения**

02

**Экономический эффект при оптимизации штатной численности на 24 % составляет 47 млн рублей**

03

**Объем электронного документооборота составляет порядка 850 тыс. рублей за отчетный период**

04

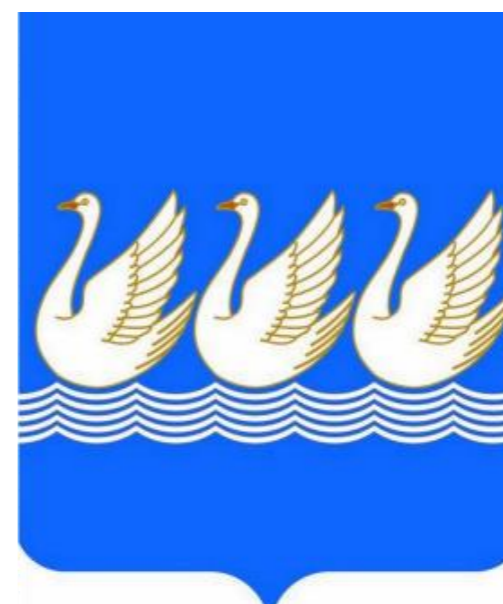
**Уровень удовлетворенности от работы специалистов центра составляет 96,3 %**





# Город Стерлитамак Республика Башкортостан (4 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Практика «Совершенствование закупочной деятельности путем централизации муниципальных закупок»

В условиях санкционного давления сфера муниципальных закупок приобретает особенную значимость как один из действенных механизмов поддержки российской экономики. Законодательство о контрактной системе постоянно совершенствуется, оптимизируется и процесс осуществления закупок.

Муниципальные закупки проводятся на основе внедрения в закупочную деятельность современных сервисов и решений, передовых информационных технологий. В 2022 году завершена работа по централизации и перевод в электронный формат торгов, проводимых администрацией городского округа.

С внедрением централизации повышается качество закупочной деятельности и эффективность расходования бюджетных средств, снижаются многие риски: от судебных разбирательств до неисполнения контрактов со стороны недобросовестных поставщиков. За счет оцифровки процессов повышается координация и прозрачность работы бюджетных денег, исключается или сводится к минимуму бумажный документооборот.



### Задачи практики:

- доведение объема конкурентных процедур о контрактной системе не менее 90%;
- осуществление закупок у субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций (далее – СМП и СОНКО), МСП в объеме не менее 45%;
- использование Агрегатора торгов малого объема (далее - АТМО) при осуществлении закупок у единого поставщика не менее 100 %;
- экономия бюджетных средств.

### Реализация:

- Разработка муниципальных правовых актов
- Применение информационной системы Агрегатора торгов малого объема
- Мониторинг закупок и методологическое сопровождение
- Информирование субъектов малого предпринимательства путем размещения методических рекомендаций в открытых источниках
- Активное участие в проведении семинаров и вебинаров для поставщиков и заказчиков

Через систему закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд распределяются значительные финансовые ресурсы.

В результате внедрения практики удалось организовать единую структуру, деятельность которой направлена на решение задач исключительно в сфере развития и функционирования контрактной системы городского округа, что способствует повышению качества закупочной деятельности.

**Достигнутые эффекты:**

- Полное соответствие требованиям законодательства контрактной системы Российской Федерации;
- Единая методика работы, Единая база данных;
- Формирование единого информационного и программного пространства города;
- Увеличение количества участников закупочных процедур;
- Повышение прозрачности процедур, их качества, своевременности, полноты, корректности (высокий уровень квалификационной подготовки специалистов);
- Повышение производительности труда, взаимозаменяемость работников внутри отдела;
- Эффективный внутренний контроль, сокращение количества жалоб в контролирующие органы



**Результаты реализации практики**

- 01 Сокращение регламентных сроков подготовки документов с 15 до 5 дней
- 02 Проведено 380 процедур с общей начальной максимальной ценой контракта 1 476 млн рублей
- 03 Темп прироста закупок в денежном выражении в сравнении с предыдущим годом составил более 23 % (278,7 млн рублей)
- 04 Увеличение количества объявленных процедур на 14 %
- 05 Эффективность по итогам муниципальных закупок составила 118,1 млн рублей. Сэкономленные средства направляются на ремонт автомобильных дорог, благоустройство городских территорий

# Управление муниципальными финансами

## Практика «Увеличение доходов бюджета за счет проведения сплошной инвентаризации муниципального имущества»

Приоритетом бюджетной политики является обеспечение долгосрочной стабильности местного бюджета, формирующей условия для устойчивого экономического роста, мобилизация внутренних источников, дальнейший поиск неэффективных затрат, более четкая увязка бюджетных расходов и повышение их влияния на достижение установленных целей.

Для реализации вопросов местного значения в сфере учета, оформления прав на имущество, находящегося в муниципальной собственности городского округа было создано Муниципальное казенное учреждение «Городская казна».

Финансовым управлением администрации был проведен анализ эффективности использования муниципального имущества и обеспечена мобилизация неналоговых доходов в бюджет города путем проведения инвентаризации муниципального имущества.

### Цели инвентаризации:

- выявление неиспользуемых или используемых не по назначению объектов инвентаризации,
- сопоставление фактического наличия имущества с данными учета,
- анализ и повышение эффективности использования муниципального имущества,
- повышение качества содержания муниципального имущества, регистрация,



- постановка на учет выявленного неучтенного муниципального имущества,
- определение обоснованности затрат бюджета городского округа на содержание муниципального имущества,
- уточнение реестра муниципального имущества городского округа, в том числе государственная регистрация ранее возникшего права собственности,
- приведение в соответствие с установленными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми республиканскими актами, муниципальными правовыми актами городского округа порядка действий по владению, пользованию и распоряжению муниципальным имуществом.



### Результаты реализации практики

- 01 **Экономический эффект 7,7 млн рублей в год**
- 02 **Количество муниципальных жилых помещений уменьшилось с 5198 до 3050**
- 03 **Снижение расходов по содержанию имущества на 3,6 млн рублей**
- 04 **Уменьшение суммы взносов на капитальный ремонт, уплачиваемых из городского бюджета региональному оператору на 2,5 млн рублей**





# Город Хабаровск Хабаровский край (5 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



# Муниципальная ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

## Практика «Обеспечение устойчивости экономики города в условиях санкций»

Цель – создание условий для восстановления докризисного уровня экономической активности хозяйствующих субъектов, достичь положительной динамики основных показателей по отрасли и вернуться к уровню до-пандемийного периода.

Для определения основных рисков текущей экономической ситуации в малом и среднем бизнесе было проведено совещание с представителями деловых объединений и ассоциаций города.

По предложениям предпринимателей города в 2022 году принято решение о предоставлении нового вида субсидии – на компенсацию транспортных расходов в размере до 200 тыс. руб. на поставку пищевых продуктов собственного производства в регионы России и иностранные государства.

Администрацией было принято постановление «Об утверждении Порядка предоставления субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части транспортных затрат на поставку пищевых продуктов собственного производства в другие субъекты Российской Федерации и (или) иностранные государства»).

Дополнительно на 20 % был увеличен общий объем финансирования муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства» из бюджета города и составил 11,25 млн рублей.

По программе предоставлены субсидии 74 предпринимателям на общую сумму 11,0 млн рублей.



Кроме финансовой поддержки были предоставлены следующие меры муниципальной поддержки бизнесу:

- снижена ставка земельного налога на 30 %;
- пролонгирован мораторий на плановые проверки малого бизнеса;
- обеспечена возможность изменений существенных условий муниципальных контрактов, минимизация размеров обеспечения исполнения заявки и контракта при осуществлении муниципальных закупок у СМСП;
- по требованию арендатора земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, продляется срок действия такого договора, независимо от оснований его заключения при соблюдении определенных условий;
- освобождены от внесения платы за пользование местом размещения нестационарного торгового объекта субъекты предпринимательства, осуществляющих деятельность в сфере туризма.



### Результаты реализации практики

01

**Рост оборота крупных и средних организаций города составил 110,0 % (746,4 млрд рублей)**

02

**Рост оборота розничной торговли составил 4 % и достиг почти 84 млрд рублей, общественного питания на 9 % (6 млрд рублей)**



# Управление муниципальными финансами

## Управление бюджетными доходами и расходами, муниципальным долгом

В целях расширения налогооблагаемой базы по местным налогам (налог на имущество физических лиц и земельный налог) собственникам объектов капитального строительства и земельных участков разъяснялся порядок постановки на кадастровый учет объектов недвижимого имущества и регистрации права собственности, проводилась работа по выявлению юридических и физических лиц, занимающих земельные участки без правоустанавливающих документов для последующего оформления прав собственности.

Кроме того, проводилась работа по выявлению физических лиц с незарегистрированными правами собственности на объекты недвижимости. По итогам проведенной работы в налоговый оборот вовлечено 130 объектов недвижимости, в том числе 48 объектов капитального строительства и 82 земельных участка.

Для увеличения поступлений неналоговых доходов проводилась работа в рамках муниципального земельного контроля, сокращения задолженности и инвентаризации земельных участков.

Одной из основных задач в сфере управления муниципальными финансами является повышение эффективности бюджетных расходов и сокращение необоснованных расходов. В отчетном периоде успешно реализован «План мероприятий по росту доходного потенциала, оптимизации расходов и совершенствованию долговой политики в целях оздоровления муниципальных финансов на период до 2024 года».



В целях обеспечения сбалансированности и устойчивости бюджета города, минимизации размера дефицита бюджета и снижения муниципального долга определен перечень товаров, работ, услуг, не носящий первоочередной характер, и установлены ограничения на размещение закупок и осуществление расходов на такие товары, работы и услуги.

В целях снижения расходов на обслуживание муниципального долга проводился мониторинг размеров процентных ставок по заключенным договорам среди субъектов и муниципалитетов, что позволило максимально объективно формировать начальные цены контрактов по привлечению кредитных ресурсов. Снижение начальной цены контракта происходило на аукционе, что снизило расходы на обслуживание муниципального долга. Экономия от проведения аукционов в 2022 году составила 3,5 млн руб. Принимались меры по досрочному погашению долговых обязательств.

Для обеспечения ликвидности при исполнении городского бюджета на покрытие кассовых разрывов привлекаются бюджетные кредиты на пополнение остатков средств на счетах бюджетов субъектов РФ (местных бюджетов) под 0,1 % годовых.



## Результаты реализации практики



01

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета составила 78,26 %

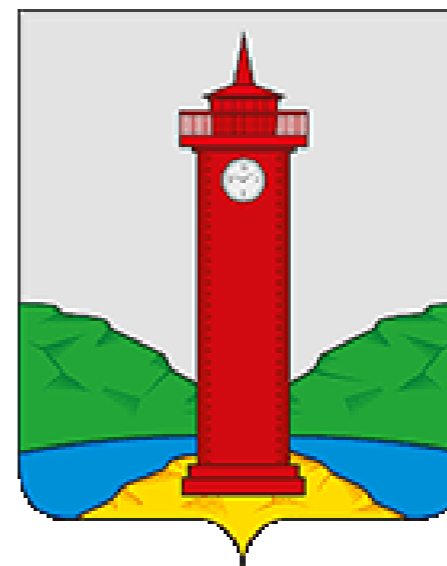
02

Сокращение расходов на обслуживание муниципального долга на 59,2 млн рублей



# Сельское поселение Курумоч Самарская область (1 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Проект «Производство инновационной продукции «TUNNER» – функциональные напитки»

### Цель практики:

- развитие малого и среднего предпринимательства;
- внедрение инновационной продукции;
- популяризации экспортной деятельности среди СМСП;
- создание новых рабочих мест.

### Суть практики:

Инициативными предпринимателями поселения реализуется идея по производству функциональных напитков на основе натуральных ингредиентов, содержащих белки, витамины, микро- и макроэлементы, пищевые волокна, БАДы.

Поддержка администраций муниципального района Волжский и сельского поселения Курумоч, МБУ «Центр развития малого и среднего предпринимательства муниципального района Волжский Самарской области» и Центра поддержки экспорта Самарской области позволила не только разработать бизнес-план и оценить риски, но и запустить производство функциональных напитков, а также наладить их реализацию в 82 субъекта Российской Федерации.

Кроме того, пилотная партия продукции уже направлена в несколько иностранных государств.



### Алгоритм реализации:

- Разработка непосредственно продукта (при участии специалистов из числа технологов, сертифицированных нутрициологов), разработка рецептуры, технологий, упаковки и сертификации;
- Сертификация, маркировка и получение разрешительной документации;
- Проработка циклов производственного процесса;
- Планирование проекта, оценка рисков и затрат;
- Поиск и расширение рынков сбыта продукции.

### Достигнутые эффекты:

- Развитие малого и среднего предпринимательства
- Обеспечение занятости населения
- Увеличение налоговых поступлений в бюджет поселения
- Реализация мероприятий по импортозамещению

### Результаты реализации практики

01

За 2022 год выручка составила 11,6 млн рублей, активы увеличились на 140 %, прибыль составила 1,05 млн рублей

02

Создано 10 рабочих мест с уровнем заработной платы значительно выше средней по отрасли

# Управление муниципальными финансами

## Основные направления деятельности

- оперативный анализ исполнения бюджета, оценка эффективности деятельности, ежемесячный мониторинг исполнения налоговых обязательств основными налогоплательщиками;
- оценка эффективности налоговых льгот по земельному налогу и налогу на имущество физических лиц;
- инвентаризация земельных участков, участков для предпринимательской деятельности либо используемых не по целевому назначению, контроль за поступлением неналоговых доходов, взыскание дебиторской задолженности по арендной плате за использование земельных участков и помещений, находящихся в муниципальной собственности, эффективное использование муниципального имущества;
- вовлечение в налогооблагаемый оборот резервов экономики за счет скрываемых от налогообложения объемов производства, в том числе скрываемых сумм по выплате заработной платы без соответствующего отражения в бухгалтерской и налоговой отчетности;
- реализовывалась политика жесткого ограничения расходов по таким направлениям, как содержание органов муниципальной власти, проводился комплекс мероприятий по сокращению объемов потребляемых коммунальных услуг;
- переход к налогообложению объектов недвижимого имущества исходя из их кадастровой стоимости, направляются актуализированные сведения по выявленным объектам недвижимости.



## Результаты реализации практики

- 01** Рост доли местных налогов за к общему объему собственных доходов за отчетный период составил **32,1 %**
- 02** Рост налога на имущество за отчетный период составил **18 %**
- 03** Наибольший удельный вес составил земельный налог с физических лиц, по сравнению с предшествующим периодом увеличился на **19 %**



# Махалинский сельсовет Пензенская область (2 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Поддержка бизнеса и развитие туризма

В условиях отсутствия в Махалинском сельсовете коммерчески значимых запасов углеводородных ресурсов и особо крупных бюджетообразующих промышленных предприятий, важнейшими драйверами долгосрочного устойчивого развития поселения является внедрение мер, направленных на поддержку бизнеса, в том числе позволяющих повышать производительность труда, а также увеличение добавленной стоимости, производимой на территории поселения продукции за счет углубления переработки сельхозпродукции и увеличения доли товаров конечного потребления.

Кроме того, снижены административные барьеры при прохождении процедуры предоставления земельных участков инициаторам проектов.

Администрация поселения занимается переводом земель из одной категории в другую, путем внесения изменений в генплан, а также меняет вид разрешенного использования и предоставляет отклонение от предельных параметров строительства путем проведения публичных слушаний. Не предприниматель, а именно специалисты администрации проходят необходимые согласовательные процедуры с задействованными структурами. Такой подход дает возможность оперативного решения возникающих в процессе согласования вопросов, что положительно воспринимается инвесторами.



Комплекс мер, реализуемых Администрацией, позволил предпринимателям реализовать на территории сельсовета инвестиционные проекты по созданию современного гостиничного придорожного комплекса «Еропарк» и базы отдыха «Лагуна Парк».

Придорожный комплекс «Европарк» освоил такое направление туризма, как «глэмпинг» - разновидность кемпинга, объединяющая в себе комфорт гостиничного номера с возможностью отдыха на природе.

Глэмпинг относится к направлениям экотуризма и включает в себя организованный и комфортный отдых на природе с элементами комфорта отеля (двуспальная кровать, мебель, кухонные принадлежности, душ и туалет).

Каждый глэмпинг уникален в своём дизайне и по своей подаче. В настоящее время созданы и функционируют туристические объекты двух видов: в форме шатра и стационарные деревянные домики, устанавливаемые на подиуме - отличный вариант для тех, кто не готов к проживанию в палатке.

«Лагуна-Парк» - самая «молодая» база отдыха Кузнецкого района с гостевыми домиками и собственным оборудованным пляжем, русской баней на дровах, возможностью организации рыбалки и активными видами спорта, сбора грибов и ягод.





## Основными направлениями инвестиционной политики являются:

- Строительство и модернизация объектов коммунальной инфраструктуры;
- Благоустройство общественной и дворовых территорий за счет участия в национальном проекте «Комфортная городская среда»;
- Модернизация объектов социально-культурного назначения (школа, детский сад, амбулатория, ФАПы, культурно-досуговый центр, модельная библиотека, музей);
- Модернизация жилищного фонда, в т.ч. за счет реализации прав жителей многоквартирных домов по переносу сроков капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов;
- Строительство и модернизация, содержание улично-дорожной сети поселения;
- Повышение энергетической эффективности систем уличного освещения;
- Снижение административных барьеров при прохождении процедуры предоставления земельных участков и градостроительной деятельности.



## Результаты реализации практики

01

**Объем инвестиций в строительство базы отдыха «Лагуна Парк» составил более 16 млн рублей**

02

**Зарегистрировано 149 субъектов малого и среднего предпринимательства**

03

**На базе комплекса «Европарк» построен ярмарочный павильон на 10 торговых мест для реализации местной продукции**

04

**Привлечение туристов, создание новых рабочих мест**



# Управление муниципальными финансами

## Основные направления деятельности

- работа по пополнению доходной части бюджета за счет увеличения доли неналоговых доходов, работа с бесхозным имуществом. Все бесхозное имущество, оформлено в муниципальную собственность, частично реализовано или передано в аренду;
- работа по снижению недоимки по налогам и сборам, а также задолженности по неналоговым доходам;
- проведение выездных заседаний районной межведомственной комиссии по налогам и сборам с привлечением сотрудников налоговой инспекции;
- выявление правообладателей ранее учтенных объектов недвижимости;
- присвоение адресов объектам недвижимости, передача сведений о выявленных «дублях» объектов недвижимости, подлежащих снятию с государственного кадастрового учета;
- сокращение расходной части бюджета поселения на топливно-энергетические ресурсы



## Результаты реализации практики

- 01 Увеличение налоговых доходов на 26 %
- 02 Увеличение поступлений по земельному налогу на 33,9 %
- 03 Увеличение налога на имущество физических лиц на 31,7 %



# Паньшинское сельское поселение Волгоградская область (3 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Привлечение инвестиций, развитие МСП в сфере туризма

**Основными направлениями инвестиционных вложений являются:**

1. Строительство объектов социального назначения - детский сад;
2. Благоустройство территории Паньшинского сельского поселения;
3. Строительство производственных объектов;
4. Развитие сельского хозяйства.

Для привлечения инвесторов и стимулирования инвестиционной деятельности ведется планомерная работа по улучшению инвестиционной привлекательности.

Инвесторам обеспечен свободный доступ к информации о социально-экономическом развитии поселения, инвестиционном потенциале территории и нормативно-правовом регулировании инвестиционной деятельности. Общение главы Паньшинского сельского поселения с инвесторами проходит в режиме прямого диалога по принципу «одного» окна.

### **Развитие малого и среднего предпринимательства:**

Основным направлением развития малого и среднего предпринимательства является туризм.

На территории поселения расположено 11 туристических баз отдыха и 2 оздоровительных лагеря, которые находятся и развиваются в экологически чистой местности.

Поддержка субъектов МСП осуществляется путем предоставления земельных участков под строительство и аренде муниципального имущества; информационной и имущественной поддержках.



## Результаты реализации практики

- 01** Создана комиссия по привлечению дополнительных финансовых ресурсов, в бюджет заложено дополнительно 300,0 тыс. рублей
- 02** 100% расходов муниципального образования осуществлено в рамках муниципальных программ

# Управление муниципальными финансами

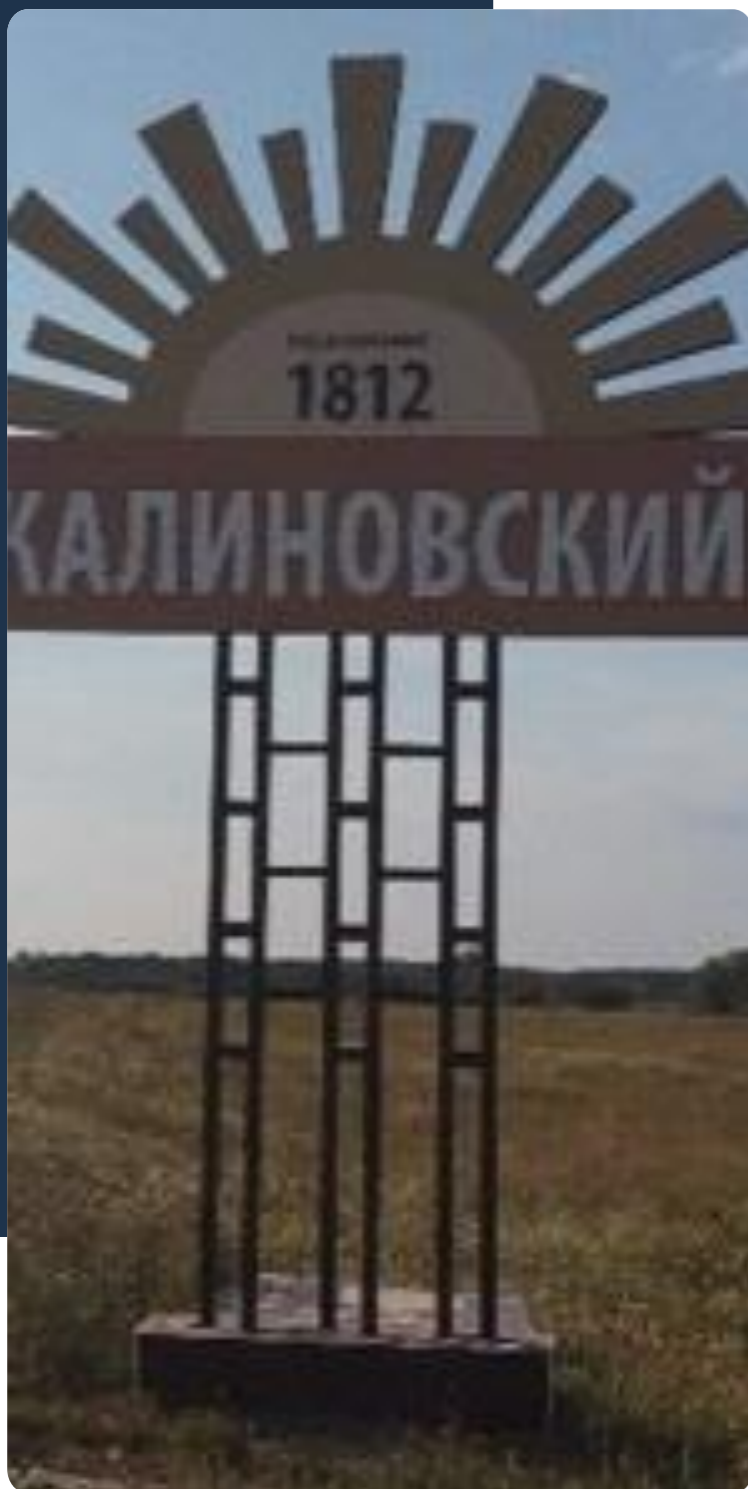
## Основные направления деятельности

- оптимизация расходов и закупочной деятельности, сокращение необоснованных бюджетных расходов, эффективное распределение финансовых ресурсов позволило реализовать принятые бюджетные обязательства;
- муниципальная практика реализуется через управление бюджетными доходами и расходами: увеличение доходной базы бюджета, повышение использования муниципального имущества, повышение результативности бюджетных расходов;
- ежегодно проводится оценка реализации муниципальных программ с целью выявления неэффективных программ;
- необходимость перераспределения бюджетных ассигнований по главным распорядителям средств местного бюджета в связи с уточнением ими расходных обязательств, увеличение финансового обеспечения расходных обязательств за счет остатков средств местного бюджета, образовавшихся по состоянию на 01 января 2022 года;
- обоснованность бюджетных расходов, увеличение налоговой базы по доходам, объема дополнительных поступлений от уплаты НДФЛ;
- применение программно-целевого метода планирования бюджета;
- отсутствие кредиторской задолженности, а также долговых обязательств, финансовая устойчивость бюджета.



## Результаты реализации практики

- 01** Увеличение объема налоговых и неналоговых доходов на 14,7 млн рублей
- 02** Программно-целевой метод планирования бюджета, неэффективных программ не выявлено
- 03** Доля расходов в рамках «программного бюджета» за отчетный период составила 100%



# Калиновское сельское поселение Волгоградская область (4 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Практика «Кооперативные формы хозяйствования как фактор устойчивого развития сельских территорий»

### Цель и задачи практики:

- Обеспечение стабильности развития сельских территорий
- Создание новых рабочих мест
- Увеличение объемов налоговых поступлений в бюджет
- Повышение доходности сельскохозяйственных организаций и личных подсобных хозяйств
- Организация логистических структур по сбыту продукции животноводства
- Развитие сельских территорий

### Суть практики:

Создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов по сбору, переработке и фасовке продуктов животноводства.

Созданы 2 кооператива:

- по сбору молока в ЛПХ, с последующим его охлаждением и реализацией на сыродельный комбинат, а также реализацией пастеризованного молока и молочных продуктов через торговую сеть
- по разведению сельскохозяйственной птицы

### Предпосылки:

- Благоприятные климатические условия
- Незанятое население
- Готовность населения создать кооператив



### Достигнутые эффекты:

- Обеспечение налоговых поступлений в бюджет
- Обеспечена занятость населения
- Дополнительный источник дохода для семей
- Повышение внутренней кооперации
- Увеличение поголовья скота в ЛПХ
- Гарантированный сбыт продукции ЛПХ и КФХ
- Повышение привлекательности проживания в сельской местности

### Результаты реализации практики

- 01 Создано 14 рабочих мест
- 02 Участие в кооперативах принимают 80 % ЛПХ поселения
- 03 Остановлена тенденция к миграции
- 04 Налоговые поступления в бюджет за отчетный период составили 905 тыс. рублей



# Управление муниципальными финансами

## Основные направления деятельности

- бюджетная и налоговая политика ориентирована на устойчивое социально-экономическое развитие, сохранение финансовой стабильности, обеспечение устойчивости бюджетной системы за счет сбалансированности бюджета, повышение эффективности и результативности бюджетных расходов;
- эффективная организация бюджетного процесса на всех этапах позволяет привлекать в бюджет дополнительные источники доходов и обеспечивать экономное расходование бюджетных средств;
- увеличение доходов бюджета муниципального образования с целью обеспечения сбалансированности бюджета поселения, особое внимание уделяется росту собственного доходного потенциала;
- в целях реализации мер, направленных на сохранение и развитие налогового потенциала сельского поселения, для налогоплательщиков установлены налоговые преференции;
- проведена работа с подведомственными учреждениями по выявлению налоговой задолженности среди сотрудников учреждения, разрабатывается комплекс мероприятий, направленный на повышение налоговой грамотности населения;
- проводилась работа по выявлению неиспользуемого или неэффективно используемого муниципального имущества;
- оценка эффективности реализации муниципальных программ на основе получения интегральной оценки с учетом весовых показателей бальным методом, муниципальные программы реализованы эффективно;



- проведен конкурсный отбор местных инициатив в рамках инициативного бюджетирования, определены победители;
- в целях обеспечения прозрачности и открытости муниципальных финансов, повышения доступности и понятности информации о бюджете сельского поселения, осуществляется публикация информационного материала «Бюджет для граждан»;
- активно используется государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет».



## Результаты реализации практики

- 01** Отсутствие просроченной кредиторской задолженности и муниципального долга
- 02** Исполнение бюджета муниципального образования по доходам составило 100,4 %
- 03** Средний темп роста налоговых доходов за три последних отчетных финансовых года составил 113,7 %
- 04** Рост объема межбюджетных трансфертов, получаемых муниципальным образованием, составил 63,7 % (относительно 2021 г.)





# Наурузовский сельсовет Оренбургской области (5 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



# Муниципальная экономическая политика

## Практика «Муниципально-частное партнерство»

Муниципально-частное партнерство – это возможность привлечения частных вложений в ту сферу, где услуги традиционно оказывались только муниципалитетом. Такое сотрудничество дает не только экономический, но и социальный эффект.

Уполномоченным органом в сфере муниципально-частного партнерства, в том числе в сфере концессионных соглашений, определен перечень объектов, в отношении которых планируется заключение концессионных соглашений и размещен на официальном сайте Администрации.

Муниципальное имущество, используемое для оказания коммунальных услуг населению, передано по договорам аренды и концессионному соглашению ООО «Пономаревское ЖКХ», в целях эксплуатации и модернизации системы коммунальной инфраструктуры - объектов, обеспечивающих бесперебойную подачу холодного водоснабжения. В рамках концессионного соглашения выполнены работы по замене трубопровода водопроводной сети протяженностью 700 метров. Объем инвестиций в модернизацию объектов концессионного соглашения составил 6,0 млн рублей.

Кроме того, заключено 8 соглашений о сотрудничестве с производителями сельско-хозяйственных товаров, осуществляющими деятельность на территории сельсовета.



В соответствии с соглашениями, предприниматели берут на себя часть расходов по содержанию дорог, а также приобретение и установку системы видеонаблюдения. Выполнен объем работ на сумму 1,5 млн. рублей.

Социально-значимые объекты муниципального образования (здание администрации сельсовета, Дом культуры, мечеть) оснащены системой оповещения в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. На объектах массового пребывания людей (мечеть, школа, детский сад, Дом культуры) установлены системы видеонаблюдения за счет привлечённых средств. Видеонаблюдение ведется в круглосуточном режиме, записи находятся в свободном доступе у Администрации муниципального образования.



## Результаты реализации практики

- 01 **Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры**
- 02 **Объем инвестиций составил 6,0 млн рублей**
- 03 **Оснащение системами видеонаблюдения и оповещения возникновения ЧС**

# Управление муниципальными финансами

## Основные направления деятельности

- решение социальных и экономических задач, обеспечение эффективности и результативности бюджетных расходов
- проводится работа по взысканию недоимки по имущественным налогам, по оценке эффективности налоговых расходов, направленных на оптимизацию, а также обеспечение оптимального выбора категорий налогоплательщиков, в отношении которых они установлены
- мониторинг и сравнительный анализ налоговых ставок по местным налогам
- предоставленные льготы по результатам оценки эффективности имеют социальную направленность, применение налогового расхода способствует снижению налогового бремени населения, снижению социального неравенства
- ежемесячный мониторинг исполнения налоговых обязательств основными плательщиками налоговых и неналоговых доходов местного бюджета, ведется реестр плательщиков НДФЛ, что позволяет выявлять факты ухода от налогообложения и выплаты теневой заработной платы, несвоевременной выплаты
- ежедневный мониторинг поступлений земельного налога и налога на имущество физических лиц
- наращивание стабильных доходных источников и мобилизации в бюджет имеющихся резервов, исполнение утвержденного плана мероприятий по увеличению поступлений собственных доходов
- оптимизация расходов местного бюджета, закупочной деятельности муниципальных заказчиков, снижение расходов на оплату топливно-энергетических ресурсов



- увеличение налоговых доходов за счет экономического роста, развития внутреннего налогового потенциала и повышения инвестиционной привлекательности территории поселения
- оформлены в муниципальную собственность неостребованные земельные паи, оформленные земельные участки предоставляются в аренду заинтересованным лицам с целью привлечения дополнительного дохода в местный бюджет
- реализовывалась политика ограничения расходов на содержание органов местного самоуправления
- проводился комплекс мероприятий по эффективному использованию энергоресурсов, потребляемых коммунальных услуг, применялись механизмы предоставления средств под фактическую потребность



## Результаты реализации практики

- 01** Доля программных расходов муниципального образования составила 99,2 %
- 02** Получены доходы 102,8 % от запланированных доходов
- 03** Налоговые и неналоговые доходы к плановым назначениям исполнены на 115,1 %